



Herning
Kommune

DRIFT

■■■ gør det



ÅRSRAPPORT 2025

Drift og Service beskæftiger sig primært med drift af veje, grønne områder, kantinedrift samt rengøring.

Årsrapporten for 2025 er primært en afrapportering af Park og Vejs økonomi. Årsrapporten er udvidet med kort omtale af miljøindsatsen og den sociale indsats.

Mere uddybende information om miljøindsatsen findes i Grønt Regnskab 2025. Tilsvarende gælder for den sociale indsats, som er uddybende beskrevet i CSRrapport 2025.

Oprindeligt blev DRIFT etableret i 1999 som Teknik og Miljøs udførende enhed. Indtil 1. februar 2016 har DRIFT beskæftiget sig med drift af veje og grønne områder. 1. februar 2016 blev forretningsområdet udvidet med rengøring og kantinedrift.

Siden 2010 har virksomheden gennemgået en større udvikling og forandring. Der arbejdes efter en model benævnt ”HelhedsOrienteret Drift” (HOD). HOD skal sikre rammerne for fortsat professionel udvikling på borgertilfredshed, faglig kvalitet, medarbejdertrivsel og økonomi.

DRIFT Park/Vej aflægger ”regnskab” inden for områderne:

1 > ØKONOMI

2 > MILJØINDSATS (ISO 14.001)

3 > SOCIAL INDSATS

INDHOLD

Forord.....	2
1.0 Ledelsesberetning	4
1.1 Mission.....	4
1.2 Resultat	4
1.3 Udvikling, perspektiv, produkter og ydelser	4
1.4 Afsætnings- og markedsforhold.....	6
1.5 Produktion og beskæftigelse.....	6
1.6 Investeringer	6
1.7 Strategiarbejde 2025 – opfølgning på 2025	6
1.8 Strategiarbejde 2026	7
1.9 Den gode historie om samarbejdet med borgerforeningerne før, nu og i fremtiden	8
2.0 Miljøberetning	10
3.0 Beretning om socialt ansvar	11
Årsregnskab 2025	12
Ledelsens bemærkninger til regnskabet for 2025	12
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelsen.....	12
Balancen	13
Resultatopgørelse 2025	14
Balance pr. 31. december 2025	15
Påtegning og erklæring	17

1.0 Ledelsesberetning

1.1 > MISSION

DRIFT/Park og Vej er en del af Drift og Service. DRIFT/Park og Vej arbejder helhedsorienteret med driftsplanlægning, udbud og udførsel af kernerdriftsopgaver inden for teknik- og miljøområdet. Primært indenfor drift af veje, grønne områder og vintertjeneste.

DRIFT/Park og Vejs vigtigste formål er at medvirke til, at Herning Kommune fortsat er en velfungerende kommune. DRIFT/Park og Vej løser opgaver i et samarbejde med andre offentlige myndigheder og private aktører, med det formål at skabe mest mulig værdi inden for de tekniske, økonomiske, miljømæssige og sociale rammer.

DRIFT/Park og Vej påtager sig som arbejdsplads et samfundsansvar. Personalepolitikken bygger på social ansvarlighed, og i den daglige drift indtænkes det så vidt muligt at skåne miljøet.

1.2 > RESULTAT

Udgangspunktet er, at DRIFT/Park og Vej er en nulbudget virksomhed, der ikke skal tjene penge men sikre, at driftsydelserne udføres effektivt og konkurrencedygtigt i et offentligt/privat samarbejde. Dermed sikres, at skatteborgerne får maksimalt udbytte for skattekrone.

DRIFT/Park og Vejs opgaver varetages og udføres helhedsorienteret, og dermed sikres, at de afsatte kernerdriftsmidler bliver brugt så effektivt og rigtigt som muligt i henhold til det politisk vedtagne serviceniveau.

2025 har været præget af mildt forår og mildt efterår. Både Park- og Vejområdet fik nye afdelingsledere, som har fokus på udvikling og tilpasning af teamsamarbejdet i organisationen. Arbejdet med økonomi- og ressourcesystemet KMD OPUS inklusiv et entreprenormodul er implementeret.

1.3 > UDVIKLING, PERSPEKTIV, PRODUKTER OG YDELSER

Fremtidsperspektiver

Med udgangspunkt i HOD (HelhedsOrienteret Drift), skal Drift og Service sikre, at driftsydelserne udføres effektivt og konkurrencedygtigt i et offentligt/privat samarbejde.

Drift af veje, stier og fortove

Borgerne har, på Herning Kommunes hjemmeside, mulighed for at søge information om vedligeholdelsesniveauer på vejområdet. Der udføres årlige tilsyn på kommunens veje, og der er udarbejdet et kvalitetssystem, som fortæller borgerne, hvilken kvalitet der kan forventes på de forskellige veje og stier.

På vejområdet er der særlig fokus på at sikre vejafvandingen. Det sker blandt andet ved oprensning af grøfter og sikring af vandpassage ved vejunderførin-

ger. Den mængde vand, som vejene skal aflede, øges og bliver mere markante ved heftige regnskyl. Indsatsen prioriteres blandt andet via løbende vejtilsyn og de indberetninger, som modtages i "Giv et praj". Giv et praj-løsningen har i 2025 håndteret 6.700 borgerhenvendelser.

Der arbejdes med en analyse og strategi omkring driften af grusveje, som skal sikre bedre fremkommelighed samt vejafvanding på særlige problematiske steder, hvor eksempelvis smeltevand samles.

Bæredygtig vejdrift sker ved, at der er fokus på bæredygtige produkter ved udbud af driftsopgaver med fokus på CO₂-reduktion. Det ses bl.a. ved brug af el-drevne køretøjer samt implementering af ny teknologi.

Drift af de grønne områder

Græsklipningsrobotter anvendes i dag på arealer, hvor det er hensigtsmæssigt. Græsklipningsrobotterne bliver løbende både bedre og større. Udviklingen følges nøje, og der investeres løbende i ny teknologi, som kan effektivisere arbejdsgange, sikre kvaliteten og en mere bæredygtig drift.

Ukrudtsbekæmpelse med microbølger er indstillet med baggrund i ustabil drift og erstattes med gasbrænding indtil videre. Der arbejdes på at finde bedre driftsløsninger til ukrudtsbekæmpelse.

Græsklipningsniveauet er generelt sænket. Nye niveauer og justeringer indarbejdes løbende.

Samarbejde med private aktører

Der er fokus på alle driftsydelser i et helhedsperspektiv, og hvordan der i fællesskab skabes den bedste sammenhæng af de leverede driftsydelser mellem de offentlige og private entreprenører. Drift og Service samarbejder i vid udstrækning med private aktører inden for alle områder, som spænder lige fra vintertjeneste, fortovsarbejder, almindelig grøn drift til reparationer/service på køretøjer/materiel på private værksteder.

Samarbejdet på vej- og parkområdet sker ved, at der arbejdes sammen med lokale virksomheder i mindre udbud/aftaler. En del af denne proces er at udvikle samarbejdet med lokale kræfter typisk i landsbyerne blandt andet via borgerforeningerne og via landsbyedelordningen.

Samarbejde med borgerforeninger og lokalsamfund

På Park og Vej området samarbejdes og udvikles løsninger af driftsopgaver sammen med landsbyerne og centerbyerne. Ved at besøge landsbyerne og centerbyerne mindst en gang om året kan der i fællesskab skabes et overblik over de opgaver, som ønskes løst. Eventuelle ekstraordinære driftsopgaver løses via landsbypedelordningen. Se særlig omtale omkring samarbejde med borgerforeningerne under pt. 1.9.

Drift og Service har på vegne af Herning Kommune deltaget i projektet ”Ren Natur”, som er en del af Hold Danmark Rent. Igen i 2025 bestod Ren Natur af 15 ruter på forskellige kommunale arealer, hvor borgerforeninger/idrætsforeninger m.m. blev honoreret lidt for at indsamle affald. Endvidere samarbejdes der med Danmarks Naturfredningsforening i forhold til bortskaffelse af affald ved den årlige indsamling.

Bidrage til den grønne omstilling

Drift og Service ønsker en bedre ressourceanvendelse af Drift og Services køretøjer. Der er et vedholdende fokus på kørselsmønstre, ruter, brændstofforbrug og miljørigtig kørsel. Drift og Service vil sikre en forbedret miljøindsats i forhold til at nedbringe CO₂ udledningen. Det sker via indkøb af flere elbiler til brug i den daglige drift. Herigennem kan vi minimere CO₂-udledningen pr. kørt kilometer.

Der arbejdes på at udvælge og drifte arealer med et større indhold af biodiversitet. Det handler blandt andet om at drifte eksisterende arealer anderledes, og om at omlægge driften ved eksempelvis at jordbehandle og eventuelt tilføre ny flora til arealer, hvor det er muligt.

Brug af eldrevet håndværktøj som hækklippere, save mv. har længe været en del af standardudstyret hos Drift og Service. Det bidrager både til mindre CO₂ udledning og ikke mindst et meget bedre arbejdsmiljø blandt andet ved mindre røg/gasser, mindre støj og bedre fordeling af byrden eksempelvis med rygbårne batterier.

Organisationstilpasning

En fladere organisationsstruktur blev indført pr. 1. januar 2022. Park-, Vej- og Rengøringsmedarbejdere arbejder i teams. De enkelte teams skal kunne arbejde fleksibelt, tage hurtige og rigtige beslutninger i forhold til driften i dagligdagen. Medarbejderne vil have større indflydelse på tilrettelægnings af arbejdet.

1.4 > AFSÆTNINGS- OG MARKEDSFORHOLD

Omsætningen er faldet fra 99 mio. kr. til 96 mio. kr. i 2025 i DRIFT/Park og Vej. Se eventuelt mere på side 12 under Ledelsens bemærkninger til regnskabet for 2025.

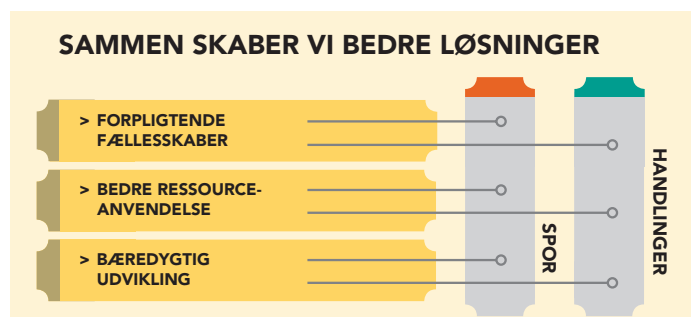
1.5 > PRODUKTION OG BESKÆFTIGELSE

DRIFT/Park og Vej arbejder strategisk med innovation og nytænkning, ved blandt andet at anvende udlicitering som et læringsinstrument til benchmarking af udvalgte ydelser, tilpasset et niveau, hvor det harmonerer med en optimal egenproduktion.

1.6 > INVESTERINGER

DRIFT/Park og Vej investerer med det mål løbende at vedligeholde aktiverne. I 2025 er der investeret 4,0 mio. kr. og afskrevet 4,5 mio. kr. Målet er, at investere så værdien af aktiverne opretholdes.

1.7 > STRATEGIARBEJDE 2025 – OPFØLGNING PÅ 2025



Rød tekst refererer til "Spør" og grøn tekst refererer til "Handler".

1 > **Spør: Forpligtende fællesskaber** *Handler i 2025*

1. Implementering af on-boarding/off-boarding for hele Drift og Service
Personalehåndbog er opdateret og der er lavet en "Velkommen til" video. Der arbejdes videre med et uddannelsesforløb til alle nye medarbejdere.
2. Implementering af justeret organisation i Park og Vej med ansættelse af fagledere for hhv. Park og Vej
Der er ansat 2 nye afdelingsledere på hhv. Park- og Vej-området. Der er fokus på, at de 2 nye afdelingsledere skal fortsætte udviklingen af de medbestemmende teams de kommende år.
3. Udarbejdelse af kompetenceudviklingsplaner for teams/individ i Park og Vej

Der er og bliver arbejdet med kompetenceplaner. Målet er at have et overblik i forhold til den enkelte, til teamet. Hvilke kurser har den enkelte, og hvornår er kurset afholdt?

4. Planlægning af uddannelse for fleksjobbere i Rengøring

Der er gennemført en 3 ugers intern uddannelse for alle fleksjobbere i Rengøring.

5. Arbejde med nye initiativer i forhold til det fysiske-/ergonomiske arbejdsmiljø i Drift og Service

Vejområdet er foregangsområde i forhold til øget fokus på fysiske og ergonomiske arbejdsprocesser. Der har været undervisning i, lavet videoer og lavet stickers ift. at have fokus på at udføre belastende arbejdsoperationer mest hensigtsmæssigt. Initiativerne vil også blive gennemført på andre arbejdsfunktioner og områder.

6. Borgerinddragelse – hvor og hvordan vil vi arbejde med borgerinddragelse?

Se særlig omtale under pt. 1.9 omkring samarbejdet med borgerforeningerne. En kontaktperson hos Drift og Service koordinerer indsatsen og samarbejdet med borgerforeningerne.

7. Social ansvarlighed – Afdækning af nye muligheder
Der er et tæt samarbejde med Jobcenteret ift. borgere på kanten af arbejdsmarkedet. Junior-mesterlære er igangsat i et omfang, som er afstemt med det enkelte funktionsområde Park/Vej/Rengøring/Kantine og den enkelte elev. Læringsansættes i det omfang, som det er muligt at rekruttere.

2 > **Spør: Bedre ressourceanvendelse** *Handler i 2025*

1. Implementering af nyt økonomisystem KMD-Opus så systemet er klar til 1.1.2026

KMD OPUS med tilhørende entreprenørmuligheder er i drift. Justeringer og forbedringer implementeres løbende.

2. Aftaler for køre vintertjenesten gældende fra 1. oktober 2025

Der har været arbejdet intensivt med et nyt design af vintertjenesten. Det har omfattet undervisning af medarbejdere, indsatsledere og vagthavende fra bl.a. Tungtvognsspecialisten. Øget brug af private entreprenører i 2025/26, øget mulighed for afløsning af eget personale samt forhandling med 3F. Endelig udformning af vintertjenesten forventes afsluttet til vintersæsonen 2026/27.

3. Plan for forbedret flådestyring

Der arbejdes med det installerede GPS-udstyr, som er monteret i de fleste køretøjer. Der analyseres ift. spillet mellem arbejdsprocesser, borgerindberettede opgaver via Giv et Praj, prioriterede og planlagte opgaver samt akutte opgaver som er trafikfarlige. Arbejdet forsætter i 2026.

4. Budgetmål 2025 – drift af grusveje i Drift / Vej samt minimering af sygefravær i Rengøring.

- Der er arbejdet med en strategi for grusveje, som omfatter bl.a. opbygning, materialesammensætning og mulig for samarbejde med lods ejere til grusveje.

- Investering i en del flere gulvrenningsmaskiner og robotstøvsugere for at undgå belastningsskader. Fokus på at undgå at melde sig unødigt syg. Hurtig opfølgning med sygesamtaler og indsatser såfremt personalet rammes af sygdom.

5. Økonomisk balance i kantinen

Der arbejdes ud fra en økonomisk ramme. Der er lavet en fordelingsnøgle, så en afvigelse dækkes ind. Der arbejdes hen mod at rammen er realistisk ift. kunder, råvarer, menu, omsætning m.m.

6. Fremtidig organisering i Rengøring til implementering i 2026

Ultimo 2026 går begge nuværende rengøringsledere på pension. Det er besluttet at begge stillinger genbesættes.

3 > Spor: Bæredygtig udvikling

Handlinger i 2025

1. Endelig afklaring omkring fremtidig materielgård – projekt og gennemførelse

Det er besluttet at Hammershusvej 7 fortsat bliver udgangspunktet for aktiviteterne i Drift og Service. Det vil dog omfatte etablering af en større pavillon, som er under projektering, til afløsning af den gamle mindre pavillon.

2. Beskrivelse af indsatser i forhold til Klimahandlingsplan / DK-2020 for DRIFT/Park og Vej, Rengøring og Rådhuskantinen.

Der har været afholdt møder med Klimaindsatsgruppen i forhold til hvor Drift og Service bidrager mest hensigtsmæssigt. Der er særlig fokus på reduktion af brændstof og mere hensigtsmæssig kørsel da forbrug af brændstof er med længder den største kilde til CO₂-udledning hos Drift og Service.

1.8 > STRATEGIARBEJDE 2026

Drift og Service har fokus på 3 spor i 2026. Sporene er kort beskrevet nedenfor og tager udgangspunkt i Vision 2026 og Teknik og Miljø's identitetsskabende vision "Sammen skaber vi bedre løsninger":

1 > Spor: Forpligtende fællesskaber

Handlinger i 2026

1. Fortsætte kulturarbejdet ifm. "Ræk mig lige samarbejdet".
2. Tilbyde mentoruddannelse til de medarbejdere som gerne vil bidrage til at kunne fastholde borgere på kanten af arbejdsmarkedet.
3. Initiativer i forhold til overgangen fra arbejdsliv til seniorliv.
4. Rekruttering af ny ledelse til rengøringsafdelingen.

2 > Spor: Bedre ressourceanvendelse

Handlinger i 2026

1. Arbejde med justering og tilretning i forhold til KMD OPUS økonomi- og ressourcesystemet.
2. Kvalitet og rammer for arbejdet på Park- og Vejområdet.
3. Ny funktion i forhold til drift og anlæg af gadelys implementeres på Vejområdet.

3 > Spor: Bæredygtig udvikling

Handlinger i 2026

1. Arbejde med indsatser som bidrager til Herning Kommunes Klimaplan og Herning Kommunes Klimaplan som virksomhed.
2. Arbejde med procesbeskrivelse på Park- og Vejområdet.
3. Analyse af kørselsmønstre bl.a. med baggrund i procesbeskrivelserne.

1.9 > DEN GODE HISTORIE OM SAMARBEJDET MED BORGERFORENINGERNE FØR, NU OG I FREMTIDEN

Før og nu...

Måden som Drift og Service samarbejder med borgerforeningerne på, er historien om at skabe relationer og om at få ting til at lykkes. At ting lykkes giver mod på mere og fra flere borgerforeninger. I dag er det sådan at alle borgerforeninger i landsbyer og centerbyer får tilbud om et årligt besøg.

I landsbyerne er Drift og Services ansatte kendte ansigter og karakteristiske i det gule sikkerhedstøj/arbejdstøj. I flere landsbyer har medarbejderen i det gule tøj været kommunens ansigt i byen. Mange landsbyborgerne sætter pris på at se kommunens repræsentanter være tilstede lokalt. Det betyder også, at der stilles mange spørgsmål om alt muligt – noget kan der svares på umiddelbart, men der er også spørgsmål, som er mere "nice to know".

Men hvem går borgerne lige til med spørgsmål omkring:

- Fremtoningen af de grønne kommunale arealer.
- Lokal biodiversitet – kan der gøres noget lokalt med lokal forankring.
- Frivillige kræfter, indsatser og gejst – borgergrupper som ønsker handling.
- Landsbyteams/landsbysjak som har kræfter til projekter, som giver sammenhold i landsbyen.

- Kan vi gøre noget i landsbyen for at hjælpe... på forskønnelse eksempelvis.
- Hvad rører der sig i kommunen – hvilken indflydelse har det på lokalområdet?

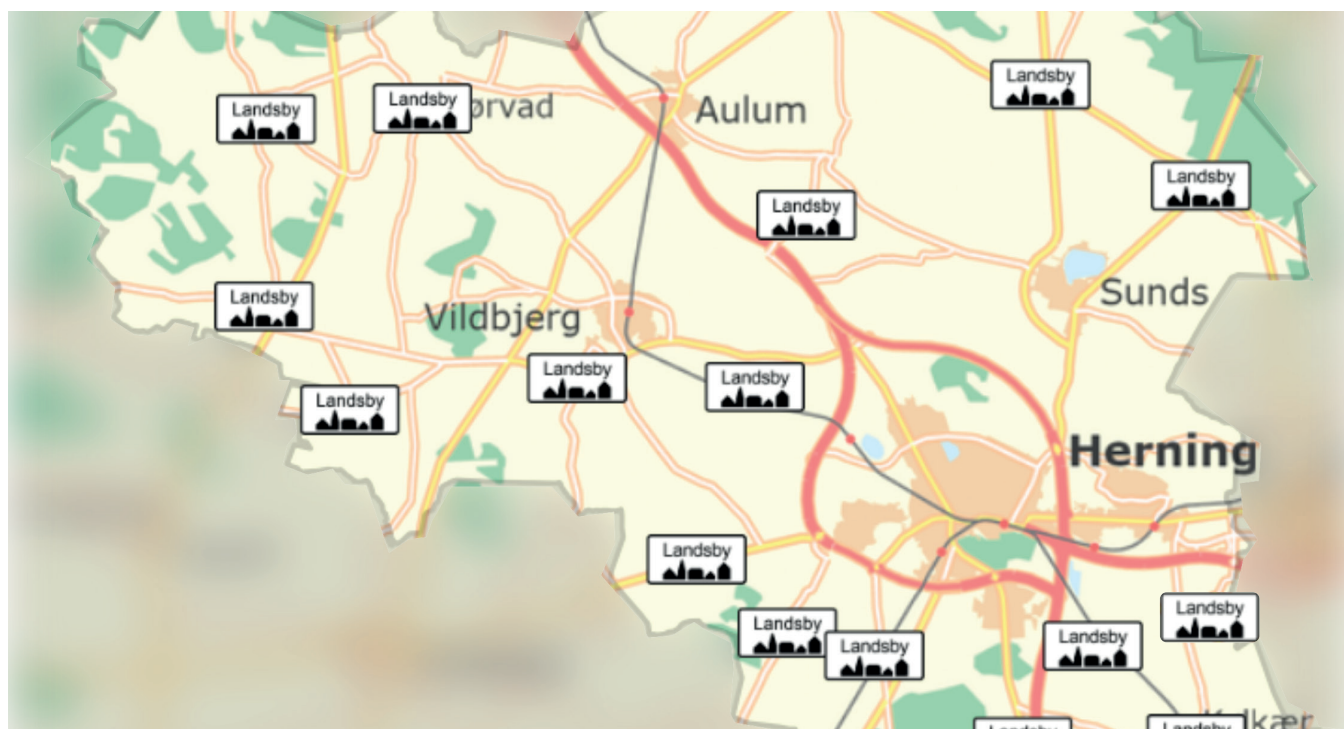
Udgangspunktet for samarbejdet har været de kommunale grønne arealer. Afspejler arealerne borgernes behov og ønsker samtidig med at der sikres et harmonisk og æstetisk udtryk på tværs af hele kommunen. Har borgerforeningen andre ønsker, så forsøges der med at guide borgerforeningen hen til den rigtige kommunale medarbejder første gang, så der kan komme en hurtig afklaring på, hvordan et projekt kan komme videre.

Hvad er det for nogle projekter, som giver succes? Projekterne kan være både store og små. Nedenfor gives der 2 bud på, hvordan et projekt kan føres ud i livet...

Landsbyen etablerer en fælles blomstereng eller f.eks. område med blomsterløg

I en landsby har borgerne et ønske om at øge biodiversiteten i et kommunalt grønt areal på et centralt sted – fx langs indkørslen til byen eller ved et fælles samlingspunkt.

Der nedsættes en lokal gruppe af frivillige, som sammen med kommunen planlægger projektet:



Borgernes bidrag

- Deltager i en fælles arbejdsdag, hvor jorden skræbes af og gøres klar til såning.
- Udsår en lokal blomsterblanding med hjemmehørende arter, der er gode for insekter.
- Følger udviklingen gennem året og tager sig af lette opgaver som fjernelse af uønskede og invasive arter.

Kommunens bidrag

- Leverer frøblandinger, redskaber og faglig rådgivning om hvilke arter, der passer bedst.
- Står for de tunge opgaver som jordbearbejdning og opstartsslåning med maskiner.
- Sikrer, at projektet indgår i de overordnede driftsplaner, så det kan fungere flere år frem.

Lokal hjælp i landsbyen

I en landsby udpeger borgerne et lille grønt område – fx en lommepark, et hjørne af en sti, en beplantning ved forsamlingshuset eller et grønt ankomstområde ved byskiltet, eller deres lokale torv.

Borgerne beslutter, at de vil “adoptere” området, så de påtager sig nogle af de lette opgaver, mens kommunen fortsat står for de tunge og driftskritiske funktioner.

Borgernes bidrag

- Planlægger nogle fælles arbejdsdage om året.
- Udfører mindre opgaver som lugning, plantning af blomster eller beskæring af mindre buske.
- Indberetning af eventuelle problemer til kommunen (væltede træer, ødelagte elementer osv.).
- Evt. idéer til forbedringer, der passer til lokalområdet. Det kan være idéer til, hvordan området kan udvikles (stier, bænke, beplantning, biodiversitetstiltag m.m.).
- F.eks. opsætning af små informationsskilte, så besøgende forstår projektets formål.

Kommunens bidrag

- Leverer planter, jord og f.eks. træflis.
- Udfører de tunge eller sikkerhedsmæssigt krævende opgaver.
- Sikrer klare aftaler om ansvar og rammer, så opgaverne er tydeligt fordelt.
- Bakker op med løbende rådgivning og vejledning.

FAKTA BOKS - indsats i 2025

**Antal besøgte borgerforeninger i landsbyer:
24 + 3 telefonmøder**

Antal besøgte centerbyer: 5

**Der tages kontakt til forstæder til Herning
by: Lind, Hammerum, Gjellerup m.fl.,
sommeren 2026.**

Hvad resultaterne af indsatsen af 2 mindre projekter kan være?

- Området bliver passet efter lokale ønsker og får et tydeligt præg af landsbyens identitet.
- Borgerne føler ejerskab, fordi de selv bidrager og ser effekten af deres indsats.
- Kommunen opnår en mere fleksibel drift og kan bruge ressourcerne mere målrettet. F.eks. kan der spares driftsomkostninger til traditionel græsslåning og indsatsen giver et mere naturvenligt område.
- Det styrker fællesskabet i landsbyen – og skaber stolthed over nærområdet.

Fremtidens samarbejde

Plads til forskellighed

Samarbejdet tager højde for, at borgerforeningerne er meget forskellige. Nogle borgerforeninger har stor medlemsopbakning og har ildsjæle med engagement og handlekraft, mens andre har færre ressourcer. Men lidt har også ret... og det betyder blot, at alle de borgerforeninger som ønsker det, får et årligt besøg.

Hos Drift og Service ser vi ind i samarbejdet med borgerforeningerne med en fast kontaktperson. Vedkommende kan dele erfaringer fra projekter, kan vejlede og fungere som et praktisk og uformelt bindeled mellem kommune og borgerforening. Drift og Service ser det som en vigtig opgave at være med til at borgerforeningerne lykkes med deres initiativer og projekter.

Endvidere ser Drift og Service ind i, at der især i landsbyerne kan etableres “venneforeninger” for driften af især grønne områder og parker sker med frivillig indsats efter klare aftaler og rammer – og med fokus på, at driftsøkonomien ikke øges ukontrolleret.

2.0 Miljøberetning

Drift og Service er certificeret efter den internationale miljøledelsesstandard ISO 14.001:2015.

Dele af Drift og Service's arbejdsmiljøindsats er indarbejdet i miljøledelsessystemet.

Drift og Service er ikke arbejdsmiljøcertificeret, men fremgangsmåden sikrer, at der også inden for arbejdsmiljøet hele tiden sker forbedringstiltag.

I 2025 HAR DE VÆSENTLIGSTE FORHOLD PÅ MILJØ- OG ARBEJDSMILJØMRÅDET VÆRET

DRIFT/Park og Vejs CO₂-udledning har vist et fald på 8,2% i forhold til 2024, hvilket har baggrund i mindre vintertjeneste-aktivitet. På rengøringsområdet har der været fokus på ibrugtagning af nye rengøringsprodukter.

Nærmere uddybning af udviklingen, baggrund og omfang kan findes i Drift og Services Grønt Regnskab 2025.

I 2025 har det vigtigste mål været arbejdet med: Plan for CO₂-reduktion jf. Klimaplan for Herning Kommune. Drift og Service skal bidrage til Herning Kommunes overordnede omsætning særligt omkring CO₂-reduktionen, hvor hovedparten af Drift og Services CO₂-udledning stammer fra brug af benzin og diesel. Arbejdet vil fortsætte i 2026, da det er vigtigt at få størst udbytte af den investerede kapital og resourcer.

I 2026 vil Drift og Service afdække mulighederne for at anskaffe en el-drevet lastbil.

I løbet af 2026 erstattes ældre køretøjer af 3 nye elbiler.



3.0 Socialt ansvar

BERETNING OM SOCIALT ANSVAR 2025

I 2025 er det 9. gang at Drift og Service har udarbejdet en CSRrapport på udvalgte områder inden for social ansvarlighed. CSRrapport 2025 indeholder udførlig omtale af initiativerne, udvikling samt mål.

CSRrapport 2025 i Drift og Service omhandler 3 udvalgte temaer:

- Projekt Rengøring i samarbejde med Social og Beskæftigelse i SSB.
- Arbejdsmiljø i DRIFT/Park og Vej
- Sygefravær for Drift og Service

Særlige indsatser i 2025 har været indsatsen omkring ”Ræk mig lige samarbejdet - TAK”. Det omhandler initiativer til at kunne arbejde bedre sammen både som enkeltperson og i teams.

I 2026 vil der være fokus på:

- At give elever og lærlinge en god start og en god uddannelse.
- Intensivere indsatsen omkring nærved ulykker.
- Gennemføre mentor uddannelse for de medarbejdere, som ønsker at blive bedre klædt på til arbejdet med borgere på kanten af arbejdsmarkedet.



Årsregnskab 2025

LEDELSENS BEMÆRKNINGER TIL REGNSKABET FOR 2025

Omsætningen er faldet fra 99 mio. kr. til 96 mio. kr. i 2025. Omsætningens fald skyldes hovedsageligt de milde vintre i 2025, hvor afregningen var 5 mio. kr. mindre end 2024.

Produktionsomkostningerne er faldet med 2 mio. kr. i forhold til 2024, hvilket kan henføres til den faldende omsætning.

En mindre stigning i administrationsomkostningerne skyldes blandt andet ændring i organisationen, og at der har været periodisk overlap i ansættelserne.

Årets resultat anses for tilfredsstillende med baggrund i ovenstående.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for DRIFT/Park og Vej aflægges i overensstemmelse med regnskabslovens bestemmelser for selskaber.

Indtægter og omkostninger, som indgår i årets resultat, fordeles i det omfang, de direkte eller indirekte kan henføres til afsnittene på et pålideligt grundlag. Omkostninger, som fordeles både ved direkte og indirekte opgørelse, omfatter vareforbrug, timer og maskinforbrug.

RESULTATOPGØRELSEN

Omsætningen

Omsætningen omfatter drifts- og anlægsarbejder indenfor park- og vejområdet generelt, arbejder for øvrige afdelinger/forvaltninger inden for Herning Kommune, eksterne kunder inden for park- og vejområdet samt vintertjeneste, som de vigtigste segmenter.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostningerne omfatter de omkostninger, der er medgået for at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår vareforbrug, hjælpematerialer og direkte løn.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og til administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontoromkostninger og bygningsvedligeholdelse.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter den fastsatte forrentning af den af Herning Kommune investerede kapital i anlægsaktiverne.

BALANCEN

Anlægs-/materielle aktiver

Grunde, bygninger, maskiner, andre driftsmidler samt inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger inkl. installationer	20 år
Biler, mindre maskiner/driftsmidler	8 år
Lastbiler og øvrige større investeringer	10/15 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og gennemgås løbende.

Varebeholdninger måles til kostpris efter sidste indkøb.

RESULTATOPGØRELSE 2025

	2025	2024	2023
Nettoomsætning	96.854.140	99.548.539	93.022.266
Produktionsomkostninger	-79.295.704	-81.313.056	-75.059.964
Dækningsbidrag	17.558.436	18.235.483	17.962.302
Administrationsomkostninger	-10.822.444	-10.313.245	-11.312.969
Resultat før afskrivninger og finansielle udgifter	6.735.992	7.922.238	6.649.333
Afskrivninger	-4.554.719	-4.755.479	-4.742.031
Resultat af primær drift	2.181.273	3.166.759	1.907.302
Finansielle udgifter	-1.341.397	-1.411.266	-1.380.943
Resultat før ekstraordinære poster	839.876	1.755.493	526.359
Ekstraordinære gevinster	595.265	602.428	1.016.807
Ekstraordinære tab	-229.400	-1.612.720	-805.941
Årets resultat	1.205.741	745.201	737.225

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2025

	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2023
AKTIVER			
ANLÆGSAKTIVER			
Grunde og bygninger	4.221.391	4.384.880	3.942.230
Driftsmidler og maskiner	22.208.730	22.743.361	23.795.845
ANLÆGSAKTIVER, I ALT	26.430.121	27.128.241	27.738.075
OMSÆTNINGSAKTIVER			
Varebeholdninger	555.697	599.657	565.953
Mellemregning med Herning Kommune	54.911.847	54.186.706	53.783.544
Igangværende arbejder	199.439	23.243	0
For meget betalt i renter til Herning Kommune	42.045	39.608	0
OMSÆTNINGSAKTIVER, I ALT	55.709.028	54.849.214	54.349.497
AKTIVER, I ALT	82.139.149	81.977.455	82.087.572
PASSIVER			
EGENKAPITAL			
Primo egenkapital	80.083.477	79.338.276	78.601.051
Overført resultat	1.205.741	745.201	737.225
EGENKAPITAL, I ALT	81.289.218	80.083.477	79.338.276
GÆLD			
Kortfristet gæld	790.627	1.388.256	2.072.381
Moms	59.304	505.722	676.915
GÆLD, I ALT	849.931	1.893.978	2.749.296
PASSIVER, I ALT	82.139.149	81.977.455	82.087.572

PÅTEGNING OG ERKLÆRING

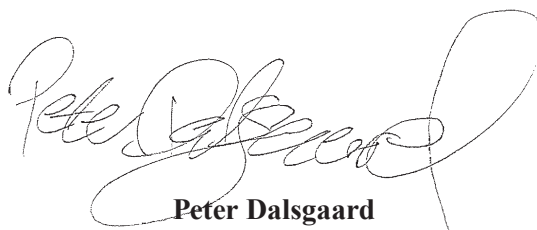
Ledelsens påtegning

Chefen for Drift og Service har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2025 for DRIFT/Park og Vej i Herning Kommune. Alle posteringer sker i henhold til Herning Kommunes retningslinjer og procedurer. DRIFT/Park og Vejs forretningsgange og bogføringer revideres derfor sammen med den øvrige del af kommunen.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med regnskabslovens principper.

Ledelsen anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af DRIFT/Park og Vejs aktiver og passiver pr. 31. december 2025 og resultatopgørelse for 2025.

Herning, den 16. marts 2026



Peter Dalsgaard
Chef for Drift og Service

