

# GLADSAXESTRATEGIEN

Bæredygtig velfærd og udvikling  
2022-2026



GLADSAXE



# Bæredygtig velfærd og udvikling i Gladsaxe

Med Gladsaxestrategien 2022-2026 fortsætter vi i Gladsaxe Byråd i den ambitiøse retning, vi har sat for udviklingen af bæredygtig vækst og velfærd i Gladsaxe. Med borgernes velfærd og trivsel som det centrale omdrejningspunkt vil vi gå foran i en målrettet indsats for at omsætte verdensmålene til lokal handling. For bæredygtig vækst og velfærd er en mærkesag for os. Derfor ønsker vi med denne strategi fortsat at være ambitiøse i vores politiske valg og den måde, vi vil udvikle vores by på de kommende fire år.

Sammen vil vi videreudvikle Gladsaxe som en levende grøn by, der er god at bo, leve og arbejde i for alle borgere. Et sted, hvor fællesskaber blomstrer, hvor vi passer på hinanden, og hvor der er plads til forskelligheder. Et sted, hvor vi skaber gode rammer for virksomhederne og sammen med dem skaber en økonomisk, miljømæssig og social ansvarlig vækst. For vi ønsker ikke vækst for enhver pris, men en bæredygtig vækst. Og vi vil arbejde for god velfærd, hvor vi tager afsæt i borgernes ressourcer og behov og fokuserer på kvalitet i livet og i byen. Dét er essensen af vores fælles ambition om et Gladsaxe med bæredygtig vækst og velfærd for alle.

Gladsaxestrategien 2018-2022 har sat Gladsaxe på verdenskortet som en ambitiøs kommune, der har viljen til at gå foran. Med denne nye Gladsaxestrategi skærper vi vores ambitioner for udviklingen i Gladsaxe. Vi går dybere med indsatserne på de områder, hvor vi endnu ikke er i mål. Og vi udvikler og tænker nyt på de områder, hvor vi fortsat mangler svar på, hvordan vi håndterer de udfordringer, vi står med.

Vi har sat os ambitiøse mål. Mål, vi kun kan indfri gennem åbenhed og samarbejde. At skabe en mere bæredygtig fremtid kræver, at vi rækker ud, inspirerer og er opsøgende i samarbejdet med borgere, virksomheder og foreninger i lokalsamfundet, regionalt og nationalt. Og at vi politikere og medarbejdere arbejder sammen på tværs af fagligheder og politiske og organisatoriske områder.

Med Gladsaxestrategien 2022-2026 sætter vi den overordnede retning for de næste, vigtige skridt for et Gladsaxe i økonomisk, miljømæssig og social balance. Med borgernes velfærd og livskvalitet i fokus og med verdensmålene som drivkraft til at løfte barren for udviklingen af Gladsaxe på vej mod 2030.

Vi vil arbejde systematisk med at omsætte strategien i alle dele af organisationen. Vi opfordrer hver eneste leder og medarbejder til at tænke bæredygtig vækst og velfærd med blik for verdensmålene ind i deres daglige opgaver. Vi har alle et ansvar for at omsætte vores fælles mål på den måde, der giver mening lokalt. For det er gennem det lokale samarbejde med borgere, virksomheder og foreninger i dag, at vi tager ansvar globalt til gavn for borgere, erhvervsliv og foreninger i fremtidens Gladsaxe.

På byrådets vegne



Trine Græse  
Borgmester



# Fællesskaber for handling

## Fra mål til handling – sådan skaber vi en bæredygtig fremtid

Gladsaxe-strategien 2022-2026 tager udgangspunkt i borgerne, deres behov og den forskel, vi som kommune vil gøre for deres trivsel og velfærd. Vi ønsker at sikre en bæredygtig udvikling, hvor der er plads til alle borgere og virksomheder, og at tiltrække flere, der ønsker at være del af en positiv og bæredygtig udvikling. Vi er samtidig bevidste om, at økonomisk balance er en forudsætning for at sikre den bæredygtige udvikling, vi ønsker.

Vores seks målsætninger er:

- Et godt sted at bo og leve
- Børn og unge former fremtiden
- Bæredygtig erhvervsby med stærke partnerskaber og jobvækst
- Lige muligheder for et godt liv
- Styrket klimaindsats
- Sundhed og trivsel for alle

Vores ambitioner og mål skal kunne mærkes i mødet med den enkelte borger og virksomhed. For at kunne følge om vi gør en forskel og bevæger os rette vej, indeholder strategien til sidst et afsnit med indikatorer for hvert af de seks mål og for økonomisk balance.

### Verdensmålene bidrager til at udvikle vores kerneopgaver

I Gladsaxe vil vi gøre vores til, at vi som samfund tager de næste store skridt på vej mod at realisere verdensmålene i 2030 lokalt og globalt.

## Vision for Gladsaxe Kommune

Gladsaxe Kommune skal medvirke til, at kommunens borgere nu og i fremtiden kan leve et selvstændigt, aktivt, sundt og ansvarligt liv til glæde for den enkelte og til gavn for samfundet.

Det forudsætter et lokalsamfund, som er i balance både socialt og miljømæssigt.

Og det forudsætter en velfungerende kommune i økonomisk balance.

Vi har taget verdensmålene til os, fordi vi gerne vil gøre en forskel. Verdensmålene kan hjælpe os til at løfte barren for udviklingen af vores kerneopgaver i dag på en måde, så vi også på den lange bane bidrager til at skabe en bedre fremtid for kommende generationer.

I denne strategiperiode vil vi arbejde med alle verdensmålene som ramme. For verdensmålene spiller sammen og er indbyrdes afhængige af hinanden. Nogle af verdensmålene har vi som kommune en særlig mulighed for at bidrage til. Derfor har vi fremhævet dem og integreret dem direkte i vores målsætninger. Det drejer sig om verdensmålene Sundhed og trivsel (3), Kvalitetsuddannelse (4), Anstændige jobs og økonomisk vækst (8), Bæredygtige byer og lokalsamfund (11), Ansvarligt forbrug og produktion (12), Klimaindsats (13), Livet på land (15) og Partnerskaber for handling (17). Også andre verdensmål kan være relevante som for eksempel 1: Afskaf fattigdom, 5: Ligestilling mellem kønnene, 7: Bæredygtig energi og 10: Mindre ulighed.

I lyset af de gode erfaringer fra den forrige Gladsaxe-strategi med at integrere verdensmålene i praksis, er intentionen med denne strategi, at flere verdensmål, end dem vi har trukket frem, kan tænkes ind og integreres, hvor det giver mening og kan bidrage til at løfte barren for de faglige indsatser i organisationen eller lokale partnerskaber. Blot afsættet altid er, at det skal være til gavn for borgere og virksomheder i Gladsaxe, for det er dem, vi er sat i verden for – og så må det også gerne gøre en forskel globalt.

Vi er bevidste om, at verdensmålene er udviklet i et globalt perspektiv, og at vi er en velfærds Kommune i Danmark. Vores tilgang til verdensmålene og strategiske målsætninger skal ses ud fra den kontekst. Derfor har vi integreret dem i vores strategiske mål og indsatser på de områder og de måder, det giver mening hos os – hvor vi kan gøre en forskel.

### **Samarbejde og fællesskaber for handling**

Fællesskaber og partnerskaber står centralt i vores måde at arbejde med bæredygtig udvikling på. Mange af vores udfordringer er komplekse og kræver, at vi går sammen med andre om at håndtere dem. Derfor skal vi være gode til at arbejde sammen – på tværs af fagområder i kommunen og til at indgå i forpligtende fællesskaber med borgere, virksomheder, foreninger, med flere. Fællesskaber, der stiller krav begge veje og forpligter både os som Kommune og de borgere, virksomheder og parter, vi samarbejder med, til at finde de gode løsninger sammen.

Derfor tænker vi på tværs af fagområder, når vi investerer i at udvikle bæredygtige rammer for velfærd. Ligesom vi styrker samspillet med borgere, virksomheder og foreninger om indsatsområderne gennem arbejdet med medborgerskab og via vores erhvervspolitiske indsatser. Vi ved, at vi kan nå længere sammen.

I det bredere samspil udadtil med andre kommuner, regionalt og nationalt har vi valgt en aktiv påvirkningsstrategi. Gladsaxe har et solidt udgangspunkt

og gode forudsætninger. Det forpligter. Ved at gå foran kan vi bidrage til at løfte ambitionerne lidt højere i de samarbejder, vi har med andre, om blandt andet indkøb, trafik, støj, sundhed, osv.

### **Et stærkt fundament at bygge videre på**

Vi står på et stærkt fundament. Gladsaxe var den første Kommune, der valgte at integrere verdensmålene i vores strategi. Vi har set, hvordan de bidrager til at løfte barren for udviklingen af vores kerne-drift på en lang række områder. Det gælder blandt andet Strategi for Grøn omstilling, vores ambitiøse, bæredygtige Indkøbspolitik, netværk for socialt ansvarlige virksomheder, bæredygtigt byggeri, gerne svanemærket, cirkulært og CO<sub>2</sub>-neutralt, og i vores miljøcertificerede måde at gøre rent på, hvor vi blandt andet benytter svanemærkede produkter. Det gælder også i vores samspil med omgivelserne. Her har et stærkt partnerskab udviklet sig i Gladsaxe Erhvervsby, ligesom vores mål Børn og unge former fremtiden har ført til partnerskab med UNICEF om at blive Børnevenlig By. Vi har derfor et godt afsæt for næste skridt i arbejdet med at skabe rammerne for bæredygtig vækst og velfærd til gavn for og i samspil med Gladsaxes borgere og virksomheder.

### **Social, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed**

En bæredygtig udvikling handler om at arbejde med flere bundlinjer. Vi vil skabe bæredygtig vækst og velfærd ved at have fokus på både social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed i vores strategiske valg og konkrete indsatser.

At tage et bæredygtigt socialt og menneskeligt ansvar, handler for os om, at borgerne trives gennem hele livet, at de helt fra barnsben bliver gode til at lære, og at de får et sundt og godt liv til glæde for dem selv og til gavn for et lokalsamfund med god sammenhængskraft. Med denne strategi vil vi arbejde for, at der er varierede tilbud og række ud til dem, der har særlige behov, føler sig ensomme eller har brug for, at vi giver en hjælpende hånd ind i fællesskaber.

# VERDENSMÅL

for bæredygtig udvikling



For at understøtte miljømæssig bæredygtighed arbejder vi målrettet i og på tværs af fagområder internt og sammen med borgere, foreninger og virksomheder eksternt om at gøre en forskel. Vi vil være en aktiv medspiller og tror på, at Gladsaxestrategiens målsætninger får liv i samspil med andre. Derfor ønsker vi at styrke det aktive medborgerskab og arbejde for en mere bæredygtig by i vores velfærds-tilbud, og i den grønne omstilling.

Forudsætningen for, at vi kan opretholde vores service over for borgere og virksomheder og sikre en langsigtet bæredygtig udvikling er økonomisk bæredygtighed. Det er derfor vigtigt, at Gladsaxes økonomi er i balance, og at der er råderum til at indfri vores ambitioner. Derfor har vi konstant fokus

på ansvarlig økonomistyring, effektiv opgaveløsning og på at prioritere og udvikle vores indsatser, så de passer til borgernes behov. Vi investerer strategisk i byens rum og i vores bygninger, så de fysiske rammer understøtter vores velfærdstilbud til borgerne og samtidig sikrer et godt arbejdsmiljø for medarbejderne, og så vi får en by, der er god at leve og bo i.

Med denne strategi ønsker vi at styrke Gladsaxes fortsatte indsats for en bæredygtig udvikling – en udvikling, der imødekommer nutidens behov, uden at det går ud over fremtidige generationers evne til at imødekomme deres behov. Med vores konkrete mål og indsatser arbejder vi for at reducere vores negative aftryk og øge vores positive aftryk til gavn for kommende generationer.

# Et godt sted at bo og leve

## Det vil vi

Gladsaxe Kommune ønsker, at borgere i alle aldre kan leve et godt og aktivt liv – både fysisk og socialt. Derfor vil vi have stærke fællesskaber, frivillighed, lokale kulturtilbud og et varieret og inviterende idræts- og foreningsliv i alle bydele.

Det skal være godt at bo og leve i Gladsaxe. Børn, unge og voksne skal have lyst til at være udendørs og udfolde deres interesser, bevæge sig, tage en stille pause og møde andre mennesker i en by, der taler til vores sanser. En by med plads til fællesskaber og flere lokale aktiviteter. Byen skal være mere grøn med flere træer og planter, større biodiversitet, rent grundvand, renere søer og uden generende trafikstøj. Bydelene skal være attraktive og velfungerende, og boligområderne skal rumme forskellige boligtyper og boligstørrelser og være integrerede i

bydelene. Borgere og besøgende skal kunne bevæge sig trygt omkring og opleve en mangfoldig og rummelig by, hvor der er plads til forskellighed og som er inkluderende og sikrer alle lige adgang og deltagelse i det offentlige liv og det offentlige rum.

Vi vil gøre det let at være bæredygtig og have grønne transportvaner ved at udvikle byen, så de fysiske rammer understøtter den grønne omstilling. Og vi vil give mere plads til gående og cyklister.

Alt dette er vigtige elementer i en by, der er god at bo og leve i, og samtidig vigtige dele af Gladsaxes arbejde med at understøtte verdensmålene Sundhed og trivsel (3), Bæredygtige byer og lokalsamfund (11), Klimaindsats (13) og Livet på land (15) gennem Partnerskaber for handling (17).





# Sådan vil vi gøre



## Et stærkt kultur-, fritids- og idrætsliv for borgere i alle aldre

Vi gør det nemt at være aktiv og involvere sig som medskaber, som frivillig og i netværk og fællesskaber. Vi støtter det lokale engagement og danner partnerskaber om små og store initiativer. Det giver værdi for det enkelte menneske og for lokalsamfundet. Det gør vi, fordi et aktivt kultur-, fritids- og idrætsliv samt deltagelse i fællesskaber er vigtigt for trivsel og livskvalitet. Engagerede borgere er fundamentet for det lokale fællesskab, og frivillige indsatser bidrager til øget livskvalitet for alle involverede.

Vi udvikler de kulturbærende institutioner til lokale samlingssteder for eksempel vores biblioteker, så de i højere grad kan understøtte fællesskabet og livet i bydelen.

Vi arbejder langsigtet og strategisk med udvikling af kultur-, fritids-, og idrætsfaciliteter, så det er muligt at placere og realisere de faciliteter, byrådet har prioriteret efter dialog med relevante brugere og interessenter. Vi samtænker inde- og udeliv, så aktiviteter på skoler, biblioteker, idrætsanlæg og i foreningerne, sammen er med til at skabe en levende by.

## En inspirerende og grøn by

Vi arbejder med den inspirerende og sanselige by, hvor farver, dufte, detaljer, arkitektur og kunst giver berigende og varierede oplevelser. Vi værner om byens kulturarv, landskabelige og biologiske værdier samt byens stille steder. Vi skaber stille oaser og hyggelige mødesteder med bænke og gode faciliteter og byrum af høj arkitektonisk kvalitet. Byen og naturen skal være tryk og inviterende for børn, unge, voksne og borgere med særlige udfordringer.

Vi gør det nemt og attraktivt at cykle, gå og løbe i byen og ud i naturområderne ad oplevelsesrige, grønne stiforbindelser og via trygge smutveje. Vi arbejder for at minimere støjgener fra vejene, blandt andet ved at nedsætte hastigheden.

Vi udvikler rammerne og byens grønne åndehuller for det gode udeliv med invitation til leg, læring, kultur, fællesskaber, bevægelse og ophold. Hvor det er muligt går vi fra 'gråt til grønt' og skaber oaser af bynatur, der giver plads til en mental pause i en

travl by. Det gør vi, fordi det er vigtigt for menneskers livskvalitet at have adgang til grønne områder. Gladsaxes byrum, parker, træer og naturområder bidrager til livskvalitet, et sundt byklima og er grundlag for et rigt plante- og dyreliv. I de større naturområder arbejder vi målrettet med at bevare og styrke biodiversiteten med nye plejetechnikker. Vi beskytter vores grundvand mod sprøjtemidler og andre kemikalier i kommunens egen pleje og via dialog med private, så vi også fremover kan indvinde rent drikkevand.

## Strategisk udvikling af en by for mennesker

Vi investerer for at udvikle bæredygtige rammer for velfærd. Vi udvikler og fornyer vores fysiske faciliteter, så de bliver attraktive, tidssvarende og understøtter kvaliteten af de opgaver, vi løser.

Vi arbejder for en by med mange boligstørrelser med blandede ejerformer og plads til forskellige typer af fællesskaber. Vi har et samlet strategisk blik på udviklingen af byen, og hvordan steder og projekter kan tænkes sammen med andre projekter, beslutninger og strategiske dagsordener.

Vi arbejder med at udvikle fra gaderum til byrum, så vejene samler i stedet for at adskille byen. Vi fornyer Søborg Hovedgade for på samme tid at skabe mere byliv, mere grønt, styrke detailhandelen og ændre det trafikale hierarki, så forholdene for cyklister og fodgængere i området styrkes, og der kører færre biler med lavere hastighed.

Vi arbejder for kvalitet i byen og udvikler med afsæt i de konkrete steder i byen og de enkelte kvarterers særlige kvaliteter, identitet og historie. Når vi bygger, er det vores mål, at kommunale såvel som private byggeprojekter skal give noget tilbage til byen. Målsætningen er, at nybyggeri skal være mere end bare en ny bygning. Vi skaber derfor rammer for byliv, for vi designer byrum, og vi designer byrum før bygninger, så vi får mere ud af vores investeringer.

Det handler om at skabe en mere bæredygtig, sammenhængende og grøn by. Vi tror på, at byen bliver bedre, hvis udviklingen af byen sker i samarbejde med en bred vifte af fagligheder og i partnerskaber med byens borgere og andre aktører.

# Børn og unge former fremtiden

## Det vil vi

Gladsaxe Kommune har store ambitioner for arbejdet med børn og unge. Vi har en vision om, at børn og unge vokser op i tryghed og med en tro på, at de er med til at forme deres eget liv og den fremtid, de bliver en del af. Vores mål er, at alle børn og unge i Gladsaxe trives, lærer og deltager i fællesskaber, og at de har et godt børne- og ungeliv og et solidt afsæt for deres voksenliv.

Vi stræber efter høj kvalitet i alle tilbud til børn og unge, så vi understøtter deres naturlige nysgerrighed og lyst til at kaste sig ud i nye udfordringer, få ny viden og udvikle nye kompetencer. Vi ønsker, at børn og unge trives, og at de vokser op som aktive medborgere, der bidrager positivt til en bæredygtig verden.

Gladsaxe skal være et attraktivt sted at være barn og ung med tilbud og muligheder for alle. Børn og unge ved mest om, hvordan det er at være barn og ung. Derfor vil vi involvere børn og unge i de beslutninger, der er relevante for dem, så vi får beslutninger, der afspejler børn og unges ønsker og behov. Børn og unge skal opleve sig set, hørt og anerkendt og som en del af et fællesskab, så deres deltagelseskompetencer og demokratiske dannelse styrkes.

Med dette mål understøtter vi verdensmålene om Kvalitetsuddannelse (4), Bæredygtige byer og lokalsamfund (11), Klimaindsats (13) og Partnerskaber for handling (17).





## Sådan vil vi gøre

### Støtte til sårbare børn og unge

Vi har fokus på støtte til sårbare børn, unge og familier, der er i livssituationer, hvor de har behov for tilbud og støtte i kortere eller længere perioder. Det kan være i forbindelse med ensomhed, psykisk sårbarhed, skilsmisse, arbejdsløshed eller sociale udfordringer. Det kan også være mere omfattende foranstaltninger som for eksempel anbringelse, misbrugsbehandling eller bostøtte. Vi sætter tidligt ind, så troen på egne evner fastholdes og udvikles. I de situationer, hvor børn og unge har brug for støtte, har vi et særligt fokus på at involvere dem, så de føler sig hørt.

Vi tager ansvar for at vægte børnenes og de unges stemmer, lovgivning og faglig viden, når vi træffer beslutninger og skaber tilbud. Vi har fokus på, at alle børn og unge er unikke individer og derfor kræver individuelle løsninger.

### Læring, trivsel og involvering af børn og unge i skole, dagtilbud, fritidstilbud og uddannelse generelt

Vi skaber de bedste betingelser for, at børn og unge trives, lærer og deltager i forpligtende fællesskaber, så børn og unge udvikler tro på egne evner og lyst til livslang læring. Alle børn og unge skal have mulighed for at være en del af et fællesskab og for at præge de fællesskaber og de tilbud, de er en del af.

Derfor har vi fokus på at give alle børn og unge de nødvendige faglige og sociale kompetencer til at udfolde sig. Og derfor involverer vi børn og unge, når vi planlægger pædagogiske aktiviteter og læringsforløb. På den måde højner vi kvaliteten i tilbuddene, samtidig med at børn og unge udvikler og styrker deres demokratiske dannelse. Vi lytter til, hvordan det er at være barn og ung i vores tilbud. Vi giver børn og unge mulighed for at præge deres egen hverdag og giver dem derigennem kompetencer og erfaring med at blive hørt og øve indflydelse.

### Børn og unge som medskabere af byen og lokalsamfundet

I Gladsaxe er børn og unges stemme vigtig. Børn og unge skal have mulighed for at præge lokalsamfundet og opleve indflydelse og at blive taget alvorligt.

Derfor skaber vi mulighed for, at børn og unge kan bidrage med deres viden og blive hørt, og at de kan forfølge deres ideer og med deres indsats være med til at præge byen. Det gælder også i udviklingen af klimaindsatsen og Gladsaxe som bæredygtig by. Vi gør det nemt for børn og unge at involvere sig som medskabere, som frivillige og i netværk og fællesskaber, og vi involverer så det er relevant for forskellige aldersgrupper. Når børn og unge er medskabere af byen, får de en særlig tilknytning, samtidig med at det understøtter det fællesskab, der er og giver dem en følelse af, at Gladsaxe er deres by.



# Bæredygtig erhvervsby med stærke partnerskaber og jobvækst

## Det vil vi

Gladsaxe Kommune vil fastholde og udvikle sin position som en attraktiv og bæredygtig erhvervs-kommune med stærke partnerskaber, en god infra-struktur og en mangfoldighed af virksomheder. Med et stærkt fokus på social, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed vil vi tiltrække og fastholde innovative, grønne og bæredygtige iværksættere, virksomheder og investorer.

Vi mener, at vi ved fælles kraft kan finde de bedste løsninger til at skabe et velfungerende erhvervsliv og lokalsamfund med jobs til alle i en bæredygtig, levende og grøn by. Derfor vil vi fortsat arbejde tæt sammen med virksomheder, investorer og uddannelsesinstitutioner i ambitiøse partnerskaber og hjælpe hinanden med at skabe innovative løsninger på udfordringerne indenfor bæredygtighed, grøn omstilling, byudvikling, arbejdskraft med videre.

Gladsaxe skal være et attraktivt sted at drive virksomhed, investere og arbejde, og flere skal i arbejde. Vi ønsker at få flere borgere med fysisk og psykisk handicap i arbejde, og at Gladsaxes unge er i uddannelse eller beskæftigelse. For vi tror på, at et meningsfuldt job og muligheden for at forsørge sig selv, styrker livskvalitet og trivsel. Det er vores mål, at have mange forskellige virksomheder i kommunen, som efterspørger en bred vifte af kompetencer.

Med dette mål understøtter vi verdensmålene Sundhed og trivsel (3), Anstændige jobs og økonomisk vækst (8), Bæredygtige byer og lokalsamfund (11), Ansvarligt forbrug og produktion (12) og Klimaindsats (13) gennem Partnerskaber for handling (17).



# Sådan vil vi gøre



## Opsøgende erhvervsservice

Vi er opsøgende i kontakten til alle typer virksomheder. Vi understøtter iværksættere, investorer, håndværkere samt små og store virksomheder i deres forretningsudvikling, og når de har behov for ny lokalitet. Vi har særlig opmærksomhed på sammen med virksomhederne at udvikle deres potentiale som miljømæssigt, økonomisk- og socialt bæredygtige virksomheder, så de er klar til at matche en stadigt stigende efterspørgsel på innovative, bæredygtige produkter og forretningskoncepter.

Vi vil sikre, at flest mulige virksomheder i Gladsaxe kender mulighederne for sparring og hjælp til forretningsudvikling i Erhvervshuset og erhvervsfremmesystemet.

Vi understøtter virksomhedernes behov for både dansk og international arbejdskraft ved at matche deres behov med jobsøgende borgere blandt andet ved at se på kommunen med virksomhedernes øjne og finde anderledes løsninger på det gode match mellem den ledige borger og virksomheden. Vi opdyrker nye partnerskaber og afprøver nye modeller for samarbejdet med vores lokale virksomheder. Vi arbejder på at skabe en infrastruktur, der gør det muligt for medarbejdere, kunder og leverandører at transportere sig nemt og bæredygtigt.

## Innovative partnerskaber om bæredygtighed

Vi understøtter lokale samarbejder og skaber netværk mellem virksomheder og uddannelsesinstitutioner i kommunen blandt andet i partnerskabet Gladsaxe Erhvervsby og de tre detailhandelssamarbejder, Business Improvement Districts (BID), i Søborg, Buddinge og Bagsværd. Her har vi fokus på grøn omstilling i forhold til transport, ressource- og energispild.

Vi understøtter de lokale, bæredygtige iværksættermiljøer og skaber netværk og innovation på tværs af små og store virksomheder, uddannelsesinstitutioner og kommune. Vi bringer parter sammen i nye fællesskaber og stiller os til rådighed for at teste bæredygtige produkter indenfor velfærdsteknologi, cirkulære løsninger, transportløsninger, energideling med videre.

Vi udvikler det tætte samarbejde med virksomhederne om at finde job til borgere med funktionsnedsættelser og få unge i gang og fastholde seniorer på arbejdsmarkedet. Vi udvikler fremtidens arbejdskraft blandt andet ved at sikre, at den uddannelse, unge og voksne ledige får, kan bruges i konkret beskæftigelse. Det vil vi blandt andet gøre som en del af partnerskabet Fremtidens Faglærte, hvor målet er at inspirere flere unge i Gladsaxe til at tage en erhvervsuddannelse via et tæt samarbejde med virksomhederne om praktikpladser, jobsnuserforløb, med videre.

Vi går i dialog med investorer, virksomheder og uddannelsesinstitutioner om sammen at skabe velfungerende, bæredygtige erhvervs kvarterer med gode stiforbindelser, grønne områder og udeliv. Når der skal udvikles nye erhvervsjendomme, går vi i dialog om, hvordan byggeriet bliver bæredygtigt og skaber værdi til byen og livet mellem husene.

## Flest mulige skal i beskæftigelse

Vi fortsætter det gode arbejde med at få flest mulige ledige i beskæftigelse, så vi fortsat ligger nummer 1 på landsplan i Beskæftigelsesministeriets benchmarking, og vi hjælper andre kommuner med at udvikle best practice. Vi arbejder helhedsorienteret og på tværs for at sikre, at flest muligt mestrer eget liv og kan klare sig selv.

Borgerne skal altid opleve at være i trygge hænder med en god og hurtig service, når de henvender sig. Det skal altid være tydeligt for dem, hvad næste skridt er, efter de har været i kontakt med os. Vi arbejder ud fra, at borgernes forskellige ressourcer bringes i spil. Vi stiller klare krav, fordi vi tror på, at et gensidigt, forpligtende samarbejde er den bedste vej til beskæftigelse.

Vi fortsætter det gode arbejde med at sikre, at unge i Gladsaxe er i uddannelse eller beskæftigelse. Og vi har fokus på helheden, så de unge, der har brug for eksempelvis psykologisk ungerådgivning eller anden hjælp, får adgang til det som led i deres beskæftigelsesindsats.

# Lige muligheder for et godt liv

## Det vil vi

Alle borgere skal have mulighed for at leve et godt liv. Det betyder et meningsfuldt og aktivt liv med mulighed for at indgå i og bidrage til fællesskaber. Alle er som udgangspunkt ansvarlige for eget liv, og alle skal bidrage med det, de kan, ud fra egne forudsætninger og livsbetingelser.

Vi tager udgangspunkt i den enkeltes ønsker for eget liv, ressourcer og potentialer. I Gladsaxe vil vi skabe fleksible løsninger, så flere kan være med, ligesom vi vil se på, hvordan vores fagligheder bedst arbejder sammen.

Gladsaxe skal være en mangfoldig by, hvor vi oplever fællesskaber med hinanden på tværs af alder, baggrund og funktionsniveau. Det gælder i hverdagslivet, i arbejdslivet og i fritidslivet. Alle børn,

unge og voksne skal have mulighed for at være med i fællesskaber.

Ambitionen om lige muligheder er både et fokusområde i vores løbende udvikling af byen og i det konkrete samarbejde med den enkelte borger. Vi samarbejder med borgere, frivillige, foreninger og erhvervsliv om at udvikle indsatser, så borgerne får bedre mulighed for at skabe en selvstændig og meningsfuld tilværelse.

Med dette mål understøtter vi verdensmålene Sundhed og trivsel (3), Kvalitetsuddannelse (4), Anstændige jobs og økonomisk vækst (8), Bæredygtige byer og lokalsamfund (11), og Partnerskaber for handling (17).





## Sådan vil vi gøre

### Mulighed for at bidrage

Oplevelsen af, at der er brug for den enkelte i fællesskabet, bidrager til trivsel og livskvalitet. Vi vil arbejde for fællesskaber med plads til alle, hvor borgerne har mulighed for at bidrage med det, de kan, og føle sig velkomne og inkluderede. Som kommune vil vi oprette forskellige typer af jobs, der kan bidrage til et mere rummeligt og inkluderende arbejdsfællesskab. Vi skal indgå partnerskaber med lokale virksomheder med fokus på socialt ansvar, så vi fremmer mulighederne for udsatte borgere på det rummelige arbejdsmarked. I skoler, dagtilbud og fritidsliv skaber vi en hverdag, så alle børn, unge og voksne er en del af et rummeligt fællesskab.

### Vi vil komme hinanden ved

Vi vil skabe social balance, så vores by og boligområder er attraktive og velfungerende at bo i og besøge. Vi ønsker en by, hvor det er naturligt og berigende for fællesskabet, at vi blander os med hinanden på tværs af de forskellige bydele og borgergrupper, og hvor vi lader os inspirere af hinanden og bidrager til et rummeligt og mangfoldigt lokalmiljø. Vi vil

udvikle frivilligindsatsen, så alle borgere, der har lyst til at bidrage, får mulighed for det. Og vi vil udvikle partnerskaber med foreningslivet med fokus på at skabe mangfoldige fællesskaber.

### Selvstændige og meningsfulde liv

Vi har fokus på, at alle borgere skal have de bedste muligheder for at udvikle sig. Vi har fokus på opsporing og Tidlig indsats, for at udfordringer ikke vokser sig for store for den enkelte. Vi vil understøtte, at børn og voksne med behov for støtte får mulighed for at trives og realisere deres ønsker. Det gør vi ved at arbejde med evnen til at mestre eget liv og med afsæt i den enkelte borgers aktuelle behov.

Vi tager udgangspunkt i borgerens perspektiv og inddrager børn, voksne og professionelle for at sikre meningsfulde, sammenhængende og virksomme indsatser. Vi vil for eksempel udvikle indsatsen for børn og unge med behov for støtte, hvor vi arbejder for at skabe et rummeligt, inkluderende miljø med et fælles fokus på uddannelse, fritid, beskæftigelse og botræning.



# Styrket klimaindsats

## Det vil vi

Vi vil bidrage til at begrænse yderligere klimaforandringer ved at nedsætte vores CO<sub>2</sub>-udledning fra transport, energi og gennem cirkulær økonomi. Vi vil være CO<sub>2</sub>-neutrale i 2050. En ambitiøs målsætning, vi deler med de øvrige kommuner i klimapartnerskabet DK2020. Allerede i 2030 skal vi have reduceret vores CO<sub>2</sub>-udledning med 70 procent og i 2026 med 55 procent i forhold til 2007.

Vi vil gøre os robuste overfor de klimaforandringer, vi allerede oplever i form af flere skybrud. Vi vil skabe et bedre vandmiljø, hvor spildevand ikke løber ud i søer og vandløb, og hvor det kun vil være

regnvand, der risikerer at oversvømme veje og kældre, når det regner så kraftigt, at kloakkerne ikke kan følge med.

Når vi klimatilpasser, vil vi samtidig have et særligt fokus på en grønnere by og bedre forbindelser i byen for cyklister og gående og derigennem skabe en bedre og mere sammenhængende by.

På den måde bidrager vi samtidig til verdensmålene Bæredygtige byer og lokalsamfund (11), Ansvarligt forbrug og produktion (12), Klimaindsats (13), Livet på land (15) og Partnerskaber for handling (17).







## Sådan vil vi gøre

### Vi nedbringer CO<sub>2</sub>-udledningen

Vi arbejder for at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen indenfor transport, energi og cirkulær økonomi. Vi har særligt fokus på at nedsætte CO<sub>2</sub>-udledningen fra transport ved at tilbyde gode alternativer til bilen, få flere til at gå og cykle på de korte ture og ved at styrke den kollektiv transport. De biler, vi ikke kan undvære, skal køre på grønne drivmidler som for eksempel el. Derfor understøtter vi udbygningen af ladeinfrastruktur til elbiler. Vi udfaser olie og gas så hurtigt som muligt og omstiller vores energiforsyning til vedvarende energikilder. Vi udbygger fjernvarmen til at dække næsten hele kommunen og vejleder borgere om varmepumper og andre grønne energikilder i områder, der ikke kan få fjernvarme. Og vi styrker vores vejledning af borgere og virksomheder om etablering af solenergi samt affaldssortering, mere genbrug og cirkulær tankegang.

95 procent af CO<sub>2</sub>-udledningen kommer fra borgere og virksomheder. Vi kan derfor kun nå de ambitiøse mål for CO<sub>2</sub>-reduktion i samarbejde med borgere, virksomheder, foreninger og øvrige samarbejdspartnere. Derfor inviterer vi borgere, foreninger og virksomheder til at tage aktivt del i arbejdet og sætte gang i små og store handlinger, der understøtter den grønne omstilling - både i egen hverdag og i lokale fællesskaber.

Vi går aktivt ind og understøtter lokale samarbejder, blandt andet samarbejdet i Gladsaxe Erhvervsby, om bæredygtighed og forebyggelse af spild. Vi vil skabe nye samarbejder med detailhandlen og intensivere

samarbejdet med bolig- og grundejerforeningerne om eksempelvis energibesparelser og ladestandere til elbiler.

Vi går selv foran og tænker bæredygtighed og cirkulære krav ind i alle relevante indkøb og udbud. Vi fortsætter også det bæredygtige kommunale byggeri med byggematerialer, der er mindre CO<sub>2</sub>-belastende, mere genbrug og energirenovering af kommunale bygninger

### Vi gør os mere robuste overfor fremtidens regn

Vi adskiller regnvand fra spildevandet i to systemer, så vi undgår spildevand i det regnvand, der løber ud til søer og vandløb og kan oversvømme kældre og veje. Borgere og virksomheder skal også adskille regnvand og spildevand på egen grund, for at vi kan nå målet. Det er en opgave, der strækker sig over de næste 35-40 år.

Arbejdet starter i en del af Mørkhøj, og næste område bliver Buddinge. Frem til anlægsstart i 2025 i Mørkhøj vil vi sammen med grundejerne forberede det store anlægsarbejde og hjælpe dem i gang med at adskille regnvand og spildevand på egen grund. Det skal desuden besluttes, hvordan de tekniske løsninger samtidig kan give værdi til byen i form af grønne og rekreative løsninger på overfladen, der skaber mere bæredygtige byrum og gode forbindelser i lokalområdet. Sammen skal vi finde ud af, hvordan vi kan benytte separatkloakeringen til at få en endnu bedre bydel.



# Sundhed og trivsel for alle

## Det vil vi

I Gladsaxe Kommune skal alle borgere - uanset alder og baggrund - have mulighed for at skabe sig et sundt liv. Vi vil derfor fremme sundhed og trivsel, så borgerne kan forblive selvstændige og i stand til at realisere deres ønsker, håndtere dagligdagsudfordringer og indgå i sociale fællesskaber længst muligt. Vi vil modvirke ensomhed og hjælpe såvel ældre som borgere med særlige behov til at opleve, at de kan bestemme over eget liv og være en del af et fællesskab.

Sundhed skal være for alle, og derfor arbejder vi hver dag for at skabe større lighed i sundhed. Vi vil

tænke sundhed og trivsel ind i alt det, vi gør. I den daglige kontakt med borgere og deres familier og i brede partnerskaber og samskabelsesprojekter sammen med foreninger, virksomheder, boligselskaber og andre kommuner.

Mennesker, der bevæger sig, er sundere og har en større livsglæde. Det skal derfor være nemmere at bevæge sig som borger i Gladsaxe. Med vores arbejde for at understøtte rammerne for, at alle borgere har mulighed for et sundt liv, bidrager vi især til verdensmålene Sundhed og trivsel (3) og Partnerskaber for handling (17).





# Sådan vil vi gøre

## Sundhedsfremme for alle aldre

Vi vil fokusere på nogle af de områder, som vi ved, påvirker sundheden allermest - nemlig rygning, alkohol, motion og mental trivsel. Rygning har store sundhedsmæssige konsekvenser for den enkelte, familien og samfundet. Vi arbejder for, at Gladsaxe skal være nikotin- og røgfri i 2030. Vi vil skabe resultater både gennem støtte til den enkelte borger og ved at samarbejde med andre aktører om at skabe røgfrie miljøer der, hvor borgerne færdes.

Vi ønsker også at bidrage til at ændre alkoholkulturen blandt de unge. Adgang til fællesskaber skal ikke være betinget af alkohol. I partnerskaber med ungdomsuddannelser og foreninger vil vi derfor understøtte en ansvarlig fest- og alkoholkultur og støtte fællesskaber med et andet fokus end røg og alkohol.

Endelig vil vi udnytte, at vi har en grøn og mangfoldig by med adgang til idrætsfaciliteter og udearealer, der inspirerer til motion og fællesskaber for alle, også borgere med mentale og fysiske udfordringer.

Vi tror på, at mental trivsel er lige så vigtigt som fysisk sundhed. Derfor vil vi arbejde for, at flere blive en del af noget meningsfuldt og gør noget for andre. Det vil vi blandt andet gøre ved at udbrede kendskabet og adgangen til fællesskaber for borgere i alle aldre som et led i at understøtte et aktivt socialt liv og for at forebygge og afhjælpe ensomhed.

Vi arbejder for at nedbringe trafikstøj og dens sundhedsmæssige følgevirkninger.

## Et godt ældreliv

Vi vil skabe bedre trivsel ved at støtte borgere i at leve et selvstændigt, aktivt og meningsfuldt ældreliv. Vi arbejder ud fra et personcentreret og rehabiliterende perspektiv. Det betyder, at vi sætter os ind i, hvem den enkelte er, og hvad der har betydning for den enkelte borger.

Vi har fokus på høj faglighed blandt vores medarbejdere, så vi bedst muligt kan møde borgernes forskellige behov, løse de ofte komplekse opgaver og anvende de nyeste hverdagsteknologiske løsninger, hvor det giver mening for borgeren. Vi tror på partnerskaber i Gladsaxe og lytter til de relevante aktører - den ældre borger, familien, civilsamfundet og medarbejderne. Vi insisterer på, at vi finder de bedste løsninger til udvikling af ældreområdet i fællesskab.

## Stærke rammer og faglighed på sundhedsområdet

I takt med, at vi får flere nye sundhedsopgaver, skal vi dygtiggøre og udvikle os, så vi fortsat kan tilbyde borgerne professionelle og sammenhængende forløb ved sygdom eller funktionstab. Det skal vi både ved udskrivning til borgeres eget hjem og ved udskrivning til en af kommunens midlertidige pladser eller plejeboliger.

Vi vil bidrage til de nye samarbejdsrelationer, der opstår de kommende år, for eksempel med Herlev/Gentofte Hospital, Det Tværkommunale AkutTeam, 1813 og i forbindelse med etablering af det nye Sundheds- og Beskæftigelseshus. Samtidig vil vi være en attraktiv arbejdsplads, som kan rekruttere dygtige medarbejdere.



# En udvikling i rigtig retning

## – sådan følger vi op

Vi følger op på Gladsaxe-strategien ved hjælp af indikatorer. Indikatorer er udtryk for relevante kvantitative nedslagspunkter, der skal sikre en løbende opfølgning på, om målsætningerne i strategien implementeres og opfyldes. Indikatorerne er med andre ord pejlemærker for, om udviklingen går i den retning, vi ønsker, eller om der er behov for en justering af indsatserne.

Indikatorerne knytter sig til de seks målsætninger i strategien og til grundforudsætningen om, at Gladsaxe skal være i økonomisk balance. De valgte indikatorer dækker langt fra alle kommunens strategiske

indsatser. De øvrige indsatser er dog også centrale for at nå vores fælles mål i Gladsaxe-strategien, og disse vil blive fulgt løbende i de politiske udvalg, ligesom afrapportering af de kvantitative indikatorer suppleres med en kvalitativ beretning om andre nye indsatser, der understøtter Gladsaxe-strategiens målsætninger.

Den årlige afrapportering af status for udviklingen i Gladsaxe og opfølgningen på indikatorer sker i årsrapporten, og bliver også særskilt forelagt Økonomiudvalget en gang årligt.

## Et godt sted at bo og leve

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	2026
<b>Et aktivt butiksliv på hovedgaderne</b>					
<b>Indikator:</b> Antallet af <b>ansatte i publikumsorienterede funktioner</b> på Bagsværd Hovedgade, Søborg Hovedgade og Buddinge Torv skal stige.	1.130 (2021)				
<b>Begrundelse:</b> Borgerne i Gladsaxe skal opleve liv og indkøbsmuligheder i vores bymidter. Publikumsorienterede funktioner (detailhandel og øvrige serviceerhverv for eksempel tandlæger, ejendomsmæglere, restauranter med mere) understøtter levende bymidter.					
					Øge niveauet frem mod udgangen af 2026, så antallet udgør:
					 <b>1.200</b>
<b>En grøn og levende by</b>					
<b>Indikator:</b> Antallet af <b>bytræer</b> skal stige.	10.285 (1.1.2022)				
<b>Begrundelse:</b> Borgerne skal færdes i et grønt og attraktivt bymiljø. Fritstående træer i grønne områder, på veje, torve og pladser samt på skoler og institutioner er med til at understøtte dette.					
					Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor antallet skal stige til:
					 <b>10.685</b>
<b>Besøgstal for bibliotek+ i Høje Gladsaxe</b>					
<b>Indikator:</b> Antal <b>besøgende</b> , der kommer igennem døren på <b>Bibliotek+</b> skal stige.	25.274 (2020)				
<b>Begrundelse:</b> Vi udvikler de kulturbærende institutioner i bydelene til lokale samlingssteder, så de i højere grad kan understøtte fællesskabet og livet i bydelen. Bibliotek+ skal gøre det nemt at involvere sig, både som medskaber, som frivillig og i netværk og fællesskaber samtidig med at det skal medvirke til et skabe trivsel og livskvalitet gennem et aktivt kulturliv for borgerne i Høje Gladsaxe og resten af Gladsaxe. Gennem besøgstillene er det muligt at vurdere udviklingen.					
					Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor antallet skal stige til:
					 <b>78.411</b>

# Børn og unge former fremtiden

Udgangspunkt 2023 2024 2025 2026

## Små børns sproglige udvikling

**Indikator:** Vi **sprogvurderer alle o.-klasseelever** og vi måler på at vi som minimum **sprogvurderer 25 % af de 3-årige børn**. Derudover måler vi på indsatsfordelingen af de sprogvurderede, hvor **antallet af børn i kategorien fokuseret indsats** skal være stabil eller faldende for de 3-årige og faldende for o.-klasseelever.

**Begrundelse:** Børns sproglige kompetencer er et grundlæggende fundament for læring og for at indgå i fællesskaber. Derfor skal læringsmiljøerne for de mindste børn styrke børns sproglige udvikling, og der skal kontinuerligt og aktivt arbejdes med småbørns sproglige udvikling i kommunens dag- og skoletilbud.

3-årige: 38 %  
(2021)

3-årige i fokuseret indsats: 7 %  
(2021)

o.-klasseelever i fokuseret indsats: 12 %  
(2021)

Målet for antal sprogvurderinger er:

→ 3-årige: **25 %**

Målet for fokuserede indsatser er:

≤ 3-årige: **5-7 %**  
≤ o. klasse: **10 %**

## Unge med adgangsgivende karaktersnit til ungdomsuddannelse skal ligge over landsgennemsnittet

**Indikator:** Andelen af **elever der kan gå direkte fra folkeskolen til en ungdomsuddannelse** skal ligge over landsgennemsnittet.

**Begrundelse:** Formålet med indikatoren er at følge andelen af elever, der kan gå direkte fra folkeskolen til en ungdomsuddannelse. Af ungdomsuddannelserne er det erhvervsuddannelsen, der har laveste adgangskrav på o2, hvorfor vi følger andelen af elever der opfylder dette krav.

96,4 % af afgangsårgangen opfylder kriteriet (1,4 % over landsgennemsnittet i skoleåret 2020/2021)

For hver afgangsårgang skal andelen være over landsgennemsnittet.

> **DK-gns.**

## Børn og unges deltagelse i idrætsforeningerne

**Indikator:** Andelen af børn og unge i aldersgruppen 0-24 år, der er **aktive medlemmer i en idrætsforening**, som modtager deltager-tilskud, skal som minimum fastholdes.

**Begrundelse:** Børn og unges medlemskab af en idrætsforening giver mulighed for dannelse af netværk og opbygning af venskaber, der er en vigtig del for trivslen. Et medlemskab giver også mulighed for kontinuerlig fysisk aktivitet, som også er vigtig for selvværd og livskvalitet.

54 %  
(2021)

Andelen skal fastholdes:

→ **54 %**

## Andelen af elever med højt fravær

**Indikator:** Andelen af børn og unge, der har så **højt og bekymrende skolefravær** (15 procent), at de er i særlig risiko for ikke at kunne gennemføre folkeskolen skal falde.

**Begrundelse:** Vi arbejder for at alle børn og unge i Gladsaxe gennem uddannelse eller praktisk læring opnår en uddannelse og en plads på fremtidens arbejdsmarked. Børn og unge, der har et højt fravær, er i særlig stor risiko for ikke at gennemføre folkeskolen og for at ende i arbejdsløshed senere i livet. Coronaepidemien og de deraf følgende store omvæltninger i børnenes skole- og familieliv, har medført et øget skolefravær og andelen med bekymrende fravær er steget fra 3,7 procent i 2020/2021 til 5,8 procent i 2021/2022.

5,8 %  
(skoleåret 2021/2022)

Andelen skal falde:

↓ ≤ **3,7 %**

## Det gennemsnitlige elevfravær

**Indikator:** Det gennemsnitlige elevfravær blandt de **elever, der ikke falder i kategorien med højt fravær**, skal falde.

**Begrundelse:** Gladsaxes folkeskoler skal sikre stærke børne- og læringsfællesskaber, hvor alle børn og unge trives og udvikler sig fagligt. Skolefravær er en god indikator for, hvor godt skolerne lykkes hermed. Ved at fokusere på fraværet for gruppen, der ikke er i kategorien med højt fravær, måler indikatoren på skolernes egne indsatser og forebyggende arbejde, og i mindre grad på forhold, der ligger uden for skolernes påvirkningsmuligheder – de børn, hvor fraværet skyldes ikke-skolerelaterede forhold. Udviklingen skal holdes op mod udviklingen i andelen af elever med højt fravær og også ses i lyset af Coronaepidemien. Det gennemsnitlige fravær steg fra 5,0 procent i 2020/2021 til 7,5 procent i 2021/2022.

7,5 %  
(skoleåret 2021/2022)

Det gennemsnitlige fravær skal falde:

↓ ≤ **5 %**

# Bæredygtig erhvervsby med stærke partnerskaber og jobvækst

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	2026
<b>Et erhvervsliv i vækst</b>					
<b>Indikator:</b> 500 iværksættere (nystartede virksomheder minus fraflyttede/lukkede virksomheder) skal årligt <b>starte ny virksomhed</b> .	593 (2021)				
<b>Begrundelse:</b> Antallet af iværksættere viser 'iværksætterlysten' i Gladsaxe. Iværksætterne danner grobund for et nyt vækstlag.					
					Niveauet skal fastholdes frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:
					<b>→ 500 pr. år</b>
<b>Flere jobs i den private sektor</b>					
<b>Indikator:</b> Antal <b>jobs i den private sektor</b> skal stige.	30.425 (2021)				
<b>Begrundelse:</b> Jobvækst er centralt for målet om en attraktiv erhvervsby med virksomheder i vækst. Derfor samarbejder vi med erhvervslivet for at skabe rammerne for vækst, iværksætteri og lokal udvikling.					
					Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:
					<b>↗ 34.000</b>
<b>En mere effektiv beskæftigelsesindsats</b>					
<b>Indikator:</b> Andelen af <b>ledige, der overgår til beskæftigelse</b> inden for 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering, skal stige.	27,8 % (2020)				
<b>Begrundelse:</b> En mere effektiv beskæftigelsesindsats skal sikre, at de ledige hurtigt overgår til job eller uddannelse. Dette understøtter virksomhedernes vækstmuligheder og øger livskvaliteten for den enkelte.					
					Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:
					<b>↗ 29,0 %</b>
<b>Flere unge i ungdomsuddannelse</b>					
<b>Indikator:</b> Andelen af <b>unge, der er i ungdomsuddannelse</b> 15 måneder efter afsluttet 9. klasse.	94,1 % (3,8 % højere end landsgennemsnittet)				
<b>Begrundelse:</b> Ambitionen er, at flest mulige unge skal fortsætte i ungdomsuddannelse efter 9. klasse, da det giver den unge meget bedre forudsætninger for senere at opnå varig tilknytning til arbejdsmarkedet.					
					Mindst 2,0 procentpoint over landsgennemsnittet hvert år:
					<b>↗ ≥ 2 %-point</b>
<b>Færre unge på offentlig forsørgelse</b>					
<b>Indikator:</b> Andelen af <b>unge borgere (18-29 år) på offentlig forsørgelse</b> skal nedbringes.	9,8 % (2020)				
<b>Begrundelse:</b> Ambitionen er, at alle unge skal forsørge sig selv, da det øger livskvaliteten for den enkelte og bidrager til virksomhedernes vækst. Derfor forbereder og motiverer vi børn og unge til uddannelse og arbejdsliv og forebygger derved, at de skal have offentlig forsørgelse.					
					Faldende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:
					<b>↘ 7,5 %</b>

# Lige muligheder for et godt liv

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	2026
<b>Færre på langvarig forsørgelse</b> <b>Indikator:</b> Andelen af <b>langvarige modtagere af offentlig forsørgelse</b> skal falde. <b>Begrundelse:</b> Jo længere tid man er ledig jo større, bliver afstanden til arbejdsmarkedet, og dermed også risikoen for, at den ledige får andre problemer end ledighed. Det er en vigtig del af livskvaliteten for den enkelte at indgå i det sociale fællesskab, arbejdsmarkedet er.	7,8 % (2020)				Faldende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↘ 7,0 %</b>
<b>Øget livskvalitet i eget hjem med fleksibel støtte</b> <b>Indikator:</b> Andelen af <b>borgere, der modtager udvidet fleksibel støtte</b> efter § 85 i eget hjem, i forhold til antallet af borgere i botilbud efter SEL §§ 107, 108 og ABL § 105, skal stige. <b>Begrundelse:</b> At kunne bo i egen bolig er for en del borgere et stort ønske og øger deres livskvalitet. Selvstændigheden styrkes ved at bo i egen bolig og der er mulighed for at blive en del af nærmiljøets sociale liv. Derfor måles der på at så mange borgere som muligt kan bo i eget hjem med en mere fleksibel § 85-støtte, som et bedre og mindre indgribende alternativ til et botilbud.	1,1 % (2020)				Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↗ 5,0 %</b>
<b>Tiden fra første kontakt med et barn/familie til en indsats starter, skal forkortes</b> <b>Indikator:</b> Det gennemsnitlige antal i dage <b>fra første kontakt til start af indsats</b> skal forkortes. <b>Begrundelse:</b> Vi ved at effekterne af indsatser og foranstaltninger er større jo hurtigere det kommer i gang. Vi skal reagere første gang et barn/en familie oplever udfordringer, så vi mobiliserer den motivation, der naturligt er til stede i familien. Derfor vil vi gerne måle på hvor hurtigt vi kommer i gang.	142,9 dage (2019)				Faldende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↘ 45 dage</b>
<b>Bydele i social balance</b> <b>Indikator:</b> Andelen af borgere i Gladsaxe Kommune, som vurderer at Social Balance-områderne (Høje Gladsaxe, Mørkhøj almene boliger og Værebros) har <b>et positivt image</b> skal stige. <b>Begrundelse:</b> Arbejdet med at skabe social balance i alle bydele i Gladsaxe, handler bl.a. om at sikre, at vi blander os mere med hinanden både i fritiden og i de kommunale institutioner og at vi går fra udsatte boligområder til attraktive bydele. Områdernes image hos beboerne der bor udenfor de tre områder, er en indikator på, om vi lykkes med indsatsen. Områdernes image måles på en skala 1-100.	Beboere i Mørkhøj Almene Boliger: 65 Beboere udenfor: 39  Beboere i Høje Gladsaxe: 74 Beboere udenfor: 31  Beboere i Værebros Park: 65 Beboere udenfor: 25				Vurderingen af boligområderne fra borgerne, der bor udenfor boligområdet, skal blive bedre:  <b>↗ &gt;39 i Mørkhøj</b>  <b>↗ &gt;31 i Høje Gladsaxe</b>  <b>↗ &gt;25 i Værebros Park</b>

# Styrket klimaindsats

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	2026
<b>Reduktion i CO<sub>2</sub>-udledningen</b> <b>Indikator:</b> CO <sub>2</sub> -udledningen skal nedsættes. <b>Begrundelse:</b> Vi vil begrænse klimaforandringerne. Gladsaxe Kommune har ved tagelse af Strategi for Grøn Omstilling forpligtet sig til at leve op til Parisaftalen og reducere vores CO <sub>2</sub> -udledning med 70 procent i 2030 i forhold til 2007, hvor Gladsaxe udledte 470.000 ton.	-40 % (2020)				Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet for reduktion er:  <b>↗ -55 %</b>
<b>Bilbestanden skal være grøn</b> <b>Indikator:</b> Flere biler skal køre på <b>grønne drivmidler</b> for eksempel el. <b>Begrundelse:</b> Grønne drivmidler betyder mindre CO <sub>2</sub> -udledning, idet de er baseret på bæredygtige energikilder. Biler på grønne drivmidler er her defineret som elbiler og brintbiler. Strategi for Grøn Omstilling har mål om, at 33 procent af bilbestanden i Gladsaxe skal være på grønne drivmidler i 2030.	1,6 % (2021)				Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↗ 15 %</b>
<b>Bilismen skal falde</b> <b>Indikator:</b> Biltrafikken på vejene <b>i og igennem Gladsaxe</b> skal falde. <b>Begrundelse:</b> CO <sub>2</sub> fra trafikken er en af vores største udfordringer. Vi skal derfor have flere til at lade bilen stå. Strategi for Grøn Omstilling har derfor et mål om, at bilismen i Gladsaxe skal være faldet med 10 procent i 2030, målt i forhold til 2019. Bilismen måles som kørte kilometer i og igennem Gladsaxe pr. dag. Måltallet i 2026 svarer til at bilismen er faldet med 5 procent.	1.128.000 km pr. dag (gennemsnit 2017-2019)				Faldende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↘ 1.072.000 km pr. dag</b>
<b>Olie og naturgas til opvarmning skal udfases</b> <b>Indikator:</b> Andelen af <b>boliger, der opvarmes med olie og naturgas</b> , skal falde til kun at udgøre 10 procent i 2026. <b>Begrundelse:</b> Brugen af olie og naturgas til opvarmning af boliger bidrager til en væsentlig del af den samlede CO <sub>2</sub> -udledning i Gladsaxe. Samtidig gør det os afhængig af import af olie og gas fra udlandet. Derfor har vi i Strategi for Grøn Omstilling et mål om, at olie og naturgas til opvarmning skal udfases hurtigst muligt og senest i 2030.	57 % (2019)				Faldende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↓ 10 %</b>
<b>Mere genanvendelse af affald</b> <b>Indikator:</b> <b>Genanvendelsesprocenten for affald</b> indsamlet hos borgere og i kuber skal stige. <b>Begrundelse:</b> Genanvendelse af affald betyder mindre ressourceforbrug og en reduceret CO <sub>2</sub> -belastning fra varer og produkter.	36,5 % (2021)				Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↗ 43 %</b>
<b>Indkøb af økologiske fødevarer</b> <b>Indikator:</b> Andelen af <b>økologiske fødevarer</b> skal stige. <b>Begrundelse:</b> Gladsaxe Kommune – som arbejdsplads – tænker i bæredygtighed, når vi køber ind. Derfor skal vi, når vi indkøber fødevarer, øge andelen af økologisk indkøbte fødevarer.	71,5 % (2021)				Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↗ 80 %</b>



# Sundhed og trivsel for alle

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	2026
<b>Sundere aldring</b> <b>Indikator:</b> Andelen af <b>+65-årige i eget hjem, der er selvhjulpne</b> , skal øges. <b>Begrundelse:</b> De ældre skal støttes i at leve et selvstændigt og selvhjulpent liv længst muligt, for herigennem at øge livskvaliteten for den enkelte. Dette gøres blandt andet via det rehabiliterende arbejde, velfærdsteknologi, telemedicin med mere.	87,5 % (2021)				
					Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↗ 88,4 %</b>
<b>Børn og unges trivsel</b> <b>Indikator:</b> Andelen af elever for henholdsvis indskoling, mellemtrin og udskoling, der <b>ikke oplever vanskeligheder</b> på et eller følgende områder: <b>følelser, koncentration, adfærd eller samspil med andre mennesker</b> . <b>Begrundelse:</b> Børn og unges trivsel er vigtig. Vi ønsker derfor at understøtte børn og unges trivsel således at de er i stand til at realisere deres ønsker, håndtere dagligdagen og indgå i sociale fællesskaber.	0. klasse: 75 % 4. klasse: 75 % 8. klasse: 71 %  (2020/21)				
					Stigende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↗</b> 0. klasse: <b>76 %</b> 4. klasse: <b>79 %</b> 8. klasse: <b>76 %</b>
<b>Normalvægt for børn og unge</b> <b>Indikator:</b> Andelen af elever for henholdsvis indskoling, mellemtrin og udskoling, med <b>normalvægt</b> . <b>Begrundelse:</b> Forebyggelse af overvægt hos børn og unge medvirker til at øge den enkeltes livskvalitet, samt forebygger risikoen for alvorlige livsstilssygdomme i en tidlig alder.	0. klasse: 80,7 % 4. klasse: 76,0 % 8. klasse: 83,6 %  (2020/21)				
					Stigende tendens eller fastholdelse frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↗</b> 0. klasse: <b>86,0 %</b> 4. klasse: <b>82,1 %</b> 8. klasse: <b>83,6 %</b>
<b>Alkoholdebuten for børn og unge skal udskydes</b> <b>Indikator:</b> Andelen af <b>8.-klasseelever der har drukket</b> en genstand før de fylder 15 år. <b>Begrundelse:</b> En sen alkoholdebut er medvirkende til at unge drikker mindre alkohol, og dermed mindsker risikoen for alvorlige livsstilssygdomme i en tidlig alder.	26,6 % (2020)				
					Faldende tendens frem mod udgangen af 2026, hvor målet er:  <b>↘ 23,6 %</b>
<b>Unge brug af nikotinprodukter</b> <b>Indikator:</b> Andelen af <b>8.-klasseelever der dagligt anvender nikotinprodukter</b> . <b>Begrundelse:</b> Rygning og andre nikotinrelaterede produktion som for eksempel snus er den største enkeltstående faktor, der giver risiko for livsstilssygdomme senere i livet.	Cigaretter: 1,1 % Snus og tyggetobak: 0,5 % E-cigaretter: 0,4 % Vandpibe: 0,2 %  (2020/21)				
					Brugen af hvert produkt må ikke stige:  <b>→ ≤ 0,2-1,1 %</b>
<b>Sundere borgere uden tobak</b> <b>Indikator:</b> Antallet af borgere, der <b>deltager i kommunens rygestoptilbud</b> , skal stige. <b>Begrundelse:</b> Gladsaxe Kommune støtter borgerne i et sundere liv uden røg ved de gratis tilbud om rygestopkurser. Det er ikke muligt at opgøre andelen af kurser, der ender med et rygestop. Tobak øger risikoen for en lang række sygdomme og et stop giver derfor et sundere og længere liv. Det er derfor vigtigt, at flere borgere deltager i tilbuddene, da langt de fleste deltagere, ender med at stoppe med at bruge tobak.	139 personer (2020)				
					Opadgående tendens frem mod udgangen af 2026, hvor antallet skal stige til:  <b>↑ 350 pr. år</b>

## Økonomisk balance

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	2026
<b>Overskud på den strukturelle balance</b>					
<b>Indikator: Det strukturelle overskud</b> (forskellen mellem de løbende driftsindtægter og -udgifter) skal være mindst 325 mio. kr. i alle årene.	328,6 (2021)				
<b>Begrundelse:</b> Økonomisk bæredygtighed er en forudsætning for at opretholde vores service overfor borgere og virksomheder. Et strukturelt overskud sikrer, at der er midler til at foretage anlægsinvesteringer og til at afdrage gæld.					



≥ 325 mio. kr.

Note: Udgangspunkt for indikatorer er år 2021, hvis ikke der står angivet andet årstal.



Gladsaxe Kommune  
Strategi, Kommunikation og HR  
Rådhus Allé 7  
2860 Søborg

gladsaxe.dk  
Telefon: 39 57 60 04  
Mail: kommunen@gladsaxe.dk

